

**SAGAT S.p.A.**

**Documento informativo annuale  
2025**

## Introduzione

Nel mese di dicembre 2023 la Società SAGAT S.p.A., affidataria della gestione dell'Aeroporto di Torino (di seguito "la Società"), ha dato avvio alla Procedura di Consultazione degli Utenti sulla proposta di revisione dei Diritti aeroportuali per il Periodo tariffario 2024 – 2027, secondo quanto previsto dal Modello di Regolazione dei Diritti Aeroportuali approvato dall'Autorità di Regolazione dei Trasporti (di seguito, ART) con Delibera 38/2023.

In conformità a quanto previsto dal Modello tariffario di riferimento all'art. 8.1.1 punto 3, la Società ha pubblicato sul proprio sito web la proposta tariffaria definitiva su cui, in esito all'Audizione Pubblica svoltasi in data 25 marzo 2024, risulta essere stato raggiunto un accordo con l'Utenza aeroportuale che ha concluso ufficialmente la Consultazione. Le tariffe approvate sono entrate in vigore dal 01/06/2024.

In data 25 luglio 2024, con la Delibera 108/2024, l'Autorità ha richiesto l'adozione di alcuni correttivi i cui effetti sui diritti 2024 – 2027 sono stati inviati all'Utenza ed all'Autorità e pubblicati sul sito entro il 24 settembre 2024 così come previsto al punto 2 a) della Delibera.

Il presente "Documento Informativo annuale" è stato redatto allo scopo di fornire all'Utenza gli aggiornamenti periodici degli elementi che concorrono alla definizione dei diritti aeroportuali. Il 31 luglio 2025 la Società ha pubblicato sul proprio sito web il presente Documento informativo annuale, contestualmente inviato all'ART ed agli Utenti, contenente le informazioni previste dal par. 8.2.1 punto 2 dei Modelli:

- a. eventuale aggiornamento del cronoprogramma degli investimenti riconosciuti in tariffa, validato in linea tecnica da ENAC, per le annualità residue del periodo tariffario a partire dall'anno in corso;

- b. eventuali interventi di carattere urgente e indifferibile che, non ancora riconosciuti in tariffa ma approvati in linea tecnica da ENAC, dovranno essere realizzati nelle residue annualità del periodo tariffario a partire dall'anno in corso;
- c. stato di avanzamento degli investimenti previsti dal Piano degli interventi (con separata evidenza degli investimenti entrati in esercizio e delle lavorazioni in corso, il tutto distinto tra importi relativi ad attività aeroportuali, accessorie, di incentivazione e non pertinenti) e del relativo cronoprogramma, con dettaglio:
  - i. di quanto consuntivato e validato in linea tecnica da ENAC in ciascuna annualità a partire dall'Anno ponte e fino all'anno precedente a quello in corso;
  - ii. di quanto preconsuntivato dal gestore per l'annualità in corso, sulla base di almeno 6 mesi di dati a consuntivo;
  - iii. dell'eventuale aggiornamento, sulla base di quanto indicato alle lettere a) e b), di quanto previsto ex ante per le residue annualità del periodo regolatorio a partire dall'anno in corso;
- d. aggiornamento del livello incrementale annuo dei costi di gestione, con riferimento (i) agli asset entrati in esercizio all'anno precedente a quello in corso, (ii) all'entrata in vigore al medesimo anno di sopravvenienze legislative e/o regolamentari previste ex ante, ovvero di ulteriori sopravvenienze, non previste ex ante;
- e. aggiornamento o conferma delle componenti tariffarie annuali k, v, rispetto ai valori definiti in via previsionale per il periodo tariffario;
- f. livello degli indicatori di qualità e tutela ambientale consuntivato nell'annualità precedente a quella in corso e accertato da ENAC, rispetto ai valori obiettivo inseriti nel Piano della qualità e della tutela ambientale approvato da ENAC per la medesima annualità;
- g. preconsuntivo delle WLU e delle unità di servizio, coerentemente con i parametri assunti ai fini della determinazione del livello unitario dei diritti;
- h. consuntivo delle WLU e delle unità di servizio dell'annualità precedente, coerentemente con i parametri assunti ai fini della determinazione del livello unitario dei diritti;



- i. scostamento fra valore preconsuntivato dal gestore nel precedente Documento informativo annuale e valore a consuntivo, con riferimento all'anno precedente a quello in corso, riguardo a:
  - i. stato di avanzamento degli investimenti riconosciuti in tariffa (come validato in linea tecnica da ENAC);
  - ii. costi di gestione riferibili agli Asset entrati in esercizio;
  - iii. costi di gestione riferibili all'entrata in vigore di sopravvenienze legislative e/o regolamentari previste ex ante, ovvero di ulteriori sopravvenienze, non previste ex ante;
- j. valori aggiornati dei costi operativi di cui al paragrafo 10.1.2, punto 3, per effetto dell'aggiornamento dell'inflazione;
- k. livello dei diritti calcolato per la successiva annualità (2026);
- l. illustrazione del trattamento del margine commerciale (MC) di cui al paragrafo 10.8;
- m. data di convocazione degli utenti in Audizione.

E' inoltre presente un'apposita sezione (paragrafo n) relativa al Service Level Agreement concordato con gli Utenti in sede di Consultazione di Periodo.

Si informano gli Utenti che si è provveduto ad inviare ad ENAC, per le validazioni di competenza, la documentazione necessaria per il monitoraggio 2024 sullo stato degli adempimenti del Gestore rispetto agli obblighi dallo stesso assunti con il Piano quadriennale degli interventi e il Piano della qualità e della tutela ambientale, aventi impatto sui parametri K, V ed  $\epsilon$ .

A chiusura dell'audizione pubblica la Società provvederà tempestivamente a pubblicare sul proprio sito web il livello dei diritti aeroportuali che, salvo diversa indicazione dell'ART, entreranno in vigore a partire dal 1° gennaio 2026, provvedendo contestualmente alle azioni necessarie per l'informativa che deve essere resa alla rete di biglietterie IATA. La Società provvederà, inoltre, a trasmettere all'Autorità il verbale dell'audizione, gli esiti delle validazioni ENAC sui parametri K, V ed  $\epsilon$ , dando evidenza degli eventuali correttivi apportati ai livelli tariffari pubblicati in apertura di Audizione.



- a. **Eventuale aggiornamento del cronoprogramma degli investimenti riconosciuti in tariffa, validato in linea tecnica da ENAC, per le annualità residue del periodo tariffario a partire dall'anno in corso**

In merito al cronoprogramma degli investimenti riconosciuti in tariffa validato in linea tecnica da ENAC, sul quadriennio 2024 – 2027 si segnala un lieve disallineamento tra gli importi degli investimenti consuntivati con quelli previsti, con alcuni aggiornamenti inerenti rimodulazioni di priorità di investimento strategiche. Giunti ormai alla metà del quadriennio, tali lievi revisioni si sono rese necessarie per adattare la pianificazione residua alle rinnovate esigenze legate al mantenimento della safety, del livello di servizio e della sostenibilità dell'infrastruttura. In particolare, i principali scostamenti sono relativi a:

- ✓ l'intervento cod. 1.2.1. "Realizzazione del percorso di imbarco a piedi piazzale sud", previsto all'orizzonte 2025, è attualmente in corso di progettazione. Ad oggi sono state realizzate lievi modifiche al percorso preesistente, atte a soddisfare le esigenze contingenti. Il progetto di più ampio respiro illustrato all'interno del Piano Quadriennale degli Interventi sarà gradualmente implementato nella restante parte del quadriennio pianificatorio corrente;
- ✓ l'intervento cod. 2.1.2. "Ampliamento aree imbarco e aree controllo passaporti nord", nella categoria dei Piani di Utilizzo Aerostazione, è in corso di completamento nell'annualità 2025 anziché nell'annualità 2024;
- ✓ l'intervento cod. 2.2.1 "Nuovi percorsi passeggeri e riposizionamento controlli radiogeni 10,93", previsto nel biennio 2025-2026, con opere di ristrutturazione e revisione flussi, è stato differito in ragione di interventi progettati nel 2024 e da avviare nel 2025, inerenti il potenziamento dei collegamenti verticali fra i due livelli dell'area imbarchi, la modifica dei percorsi per i passeggeri e la riconfigurazione di aree commerciali e di accoglienza (aree di attesa, baby lounge, area gaming,...);
- ✓ in materia di reti e impianti (codice 4), l'intervento cod. 4.2.1. "Impianti fotovoltaici in copertura e a terra fase 1" è stato in parte anticipato all'annualità 2025, con la realizzazione di un nuovo impianto fotovoltaico sulla copertura ovest del fabbricato BHS, con approvazione ENAC



pervenuta a febbraio 2025, anziché essere realizzato nel periodo esecutivo inizialmente pianificato del 2026-2027. Contestualmente, anche bilanciando gli importi, nella stessa categoria l'intervento cod. 4.1.1 "Riqualifica centrale termica principale e anello di teleriscaldamento con sistemi ad alta efficienza", che conferma la pianificazione 2024 per quel che riguarda la predisposizione delle tubazioni, sarà posticipato al 2026 (anziché nel periodo pianificato 2025-2026) per quel che concerne le attività di riqualifica della centrale termica principale;

- ✓ la sostituzione dei pontili di imbarco (codice 7.1.2), posticipata a causa degli eventi susseguitisi al periodo pandemico, era stata avviata con la messa in opera del primo pontile al termine del periodo di riferimento quadriennale precedente (2023); il completamento dell'installazione dei 6 pontili è avvenuto nell'annualità 2024;
- ✓ si segnala infine che per la sostituzione delle unità di trattamento aria dell'aerostazione passeggeri (cod. 12.3.2) l'aggiudicazione del relativo appalto è avvenuta a febbraio 2025, l'avvio delle forniture ed installazioni è in corso nel 2025 e sarà completato nell'annualità 2026.

**b. Eventuali interventi di carattere urgente e indifferibile che, non ancora riconosciuti in tariffa ma approvati in linea tecnica da ENAC, dovranno essere realizzati nelle residue annualità del periodo tariffario a partire dall'anno in corso**

In questa categoria, allo stato attuale, non vi sono da segnalare interventi di carattere urgente ed indifferibile, approvati in linea tecnica da ENAC ma non ancora riconosciuti in tariffa, a valere in quanto a realizzazione nelle residue annualità del periodo tariffario a partire dall'anno in corso.

**c. Stato di avanzamento degli investimenti previsti dal Piano degli interventi (con separata evidenza degli investimenti entrati in esercizio e delle lavorazioni in corso, il tutto distinto tra importi relativi ad attività aeroportuali, accessorie, di incentivazione e non pertinenti) e del relativo cronoprogramma**



Nel rispetto di quanto prescritto al par. 8.2.1 punto 2 c) dei Modelli, viene di seguito riportata la tabella riepilogativa dello stato di avanzamento degli investimenti previsti dal Piano quadriennale degli interventi per le annualità 2023-2025 realizzati dalla Società senza il ricorso a contributi pubblici.

Si precisa che i dati relativi all'annualità 2025 sono costituiti dai valori consuntivati al 30 giugno 2025 e dalla previsione dei restanti 6 mesi dell'anno:

Codice PQ	Tipologia intervento	PREVISIONALE 2023-2025 [€ Migliaia]				MONITORAGGIO 2023-2024 [€ Migliaia]				Delta			
		Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale 2023-2025	Anno 2023 (*)	Anno 2024 (*)	Anno 2025 (**)	Totale 2023-2025	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025	Totale 2023-2025
1	INTERVENTI INFRASTRUTTURE DI VOLO	0	360	500	860	2	152	41	195	2	-209	-459	-665
2	INTERVENTI TERMINAL	395	2.300	2.419	5.114	213	1.083	2.026	3.322	-182	-1.216	-393	-1.791
3	ALTRI EDIFICI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	RETI E IMPIANTI	1.546	1.030	2.925	5.501	1.821	1.069	911	3.801	275	39	-2.014	-1.700
5	SISTEMI DI ACCESSO,VIABILITA',PARGHEGGI	0	0	0	0	0	0	10	10	0	0	10	10
6	SECURITY	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	PIANO DELLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE	4.180	1.766	3.184	9.130	2.200	3.861	3.752	9.813	-1.980	2.095	568	684
8	ALTRI INTERVENTI	100	152	152	405	149	344	223	717	49	192	71	313
9	PIANO QUALITA'	0	5	5	10	0	0	0	0	0	-5	-5	-10
10	PIANO TUTELA AMBIENTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	CARGO (PROGETTO ENAC)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	FORNITURE	1.546	5.066	1.738	8.350	2.073	2.664	3.795	8.532	527	-2.402	2.056	182
13	MANUTENZIONI CICLICHE	0	0	0	0	0	115	87	201	0	115	87	201
<b>Totale</b>		<b>7.767</b>	<b>10.679</b>	<b>10.923</b>	<b>29.370</b>	<b>6.458</b>	<b>9.288</b>	<b>10.845</b>	<b>26.592</b>	<b>-1.309</b>	<b>-1.391</b>	<b>-78</b>	<b>-2.778</b>
<i>Di cui</i>													
	Attività aeroportuali	6.406	9.248	7.637	23.291	4.754	8.446	8.255	21.456	-1.653	-801	618	-1.836
	Attività accessorie	752	901	2.782	4.435	1.409	528	2.171	4.107	657	-374	-611	-328
	Attività di incentivazione	555	484	208	1.247	268	300	400	968	-287	-183	192	-279
	Attività non pertinenti	53	46	297	396	28	14	19	61	-25	-32	-278	-336

(\*) Consuntivo

(\*\*) Consuntivo gen-giu; previsionale lug-dic

Come si evince dalla tabella precedente, nel periodo 2023-2025 la Società stima di investire complessivamente 26,6 milioni di euro con una riduzione di 2,8 milioni di euro rispetto a quanto previsto nel Piano Quadriennale illustrato in sede di Consultazione. Tale ridimensionamento è ascrivibile, per il 2023, anche alle difficoltà di reperimento di materie prime in conseguenza della anomala fuoriuscita dalla pandemia da Covid-19 e, per il 2024, prevalentemente a spostamenti dell'avvio di lavori da un'annualità a quella successiva o a ritardi nell'esecuzione di alcuni di essi, per via di più causali non di rado al di fuori del pieno controllo della Società e derivanti da normali dinamiche con gli appaltatori.

Le principali variazioni all'interno del periodo considerato, tenuto conto dell'annualità di transizione con il precedente periodo di riferimento (2023) riguardano:

1 – INTERVENTI INFRASTRUTTURE DI VOLO: lo scostamento di 665 migliaia di euro è legato in parte al disaccoppiamento in una voce di investimento di questa categoria, delle opere di livellamento della RESA 18 (poi traslate nella categoria di Piano delle Manutenzioni Straordinarie) dalle opere di



realizzazione della Blast Pad Area, ed in misura maggioritaria al differimento temporale delle opere di realizzazione del percorso di imbarco a piedi nel piazzale sud;

2 – INTERVENTI TERMINAL: lo scostamento pari a circa 1,8 milioni di euro è legato sostanzialmente alla predetta rimodulazione degli investimenti con i relativi effetti sull'annualità 2023. Si citano ad esempio il leggero slittamento delle opere inerenti la riqualifica dell'area mezzanino e della sala imbarchi sud per ampliare lo spazio a disposizione dei gate extra Schengen, con interventi in gran parte realizzati nel 2024 ed in completamento nell'annualità 2025, ed il differimento temporale del piano di ristrutturazione e revisione flussi dell'aerostazione passeggeri nel terminal a livello 10,93, per dare priorità strategica agli investimenti progettati nel 2024 e in avviamento nel 2025, inerenti la modifica ed il potenziamento di aree dedicate a servizi ai passeggeri su due livelli dell'aerostazione;

4 – RETI E IMPIANTI: lo scostamento pari a 1,7 milioni di euro è legato alla rimodulazione delle tempistiche di intervento riguardanti la riqualifica della centrale termica principale e dell'anello di teleriscaldamento con sistemi ad alta efficienza;

7 - PIANO DELLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE: lo scostamento per maggiori opere realizzate rispetto al pianificato di 684 migliaia di euro è principalmente da attribuirsi alle attività incrementalmente sulla pista di volo approvate da ENAC nel mese di maggio 2025 in seno alle opere di categoria, riguardanti l'intervento di riqualificazione della pista di volo 36 nelle progressive da PK1+850 a PK2++563 realizzato nella medesima annualità;

8 – ALTRI INTERVENTI – In questa categoria si segnala che sono riprese, con uno scostamento complessivo di categoria in positivo di 313 migliaia di euro, le attività legate al piano di sviluppo aeroportuale (PSA) che è stato rimodulato ed ottimizzato all'orizzonte 2032 (approvato in linea tecnica nel 2023 con Prot. ENAC 21/07/2023-0095894-P); nell'ambito di tali attività sono in corso di espletamento le procedure per la non assoggettabilità del piano stesso alla procedura di Valutazione di Impatto Ambientale (VIA);

12 – FORNITURE: le forniture sulle quali si è data priorità nella prima parte del biennio hanno riguardato prevalentemente l'ammodernamento del parco attrezzature e mezzi in ottica di sostenibilità ambientale (in particolare mezzi di tipo elettrico ed ibrido) ed interventi per migliorare gli standard qualitativi e l'efficienza nei settori security ed in diversi ambiti tecnologico-operativi. Lo scostamento sugli investimenti in positivo per 182 migliaia di euro è legato in misura minore all'incremento di investimenti nelle voci di cui sopra e soprattutto all'avvio nel 2025 delle opere di sostituzione delle unità di trattamento aria dell'aerostazione passeggeri. Si segnala inoltre che nel corso del 2025 si procederà all'acquisto ed installazione di due nuove postazioni eGates ABC per un valore di circa 200 migliaia di euro.

13 – MANUTENZIONI CICLICHE – la contabilizzazione di questa nuova categoria separata rispetto alle altre attività ad investimento (e prima associate per larga parte alla categoria del Piano di Manutenzioni Straordinarie) deriva dall’adempimento alla comunicazione ENAC prot. 04/04/2023-0043045-P, secondo la quale in essa conferiscono opere realizzate volte al mantenimento del ciclo di vita utile di infrastrutture aeroportuali.

Viene di seguito riportato per ciascun anno di riferimento lo stato di avanzamento degli investimenti previsti dal Piano degli interventi con separata evidenza degli investimenti entrati in esercizio e delle lavorazioni in corso (LIC), il tutto distinto tra importi relativi ad attività aeroportuali, accessorie, di incentivazione e non pertinenti.

Codice PQ	Tipologia intervento	PREVISIONALE 2023 [€ Migliaia]			MONITORAGGIO 2023 [€ Migliaia]			Delta		
		Anno 2023	CAPEX	LIC	Anno 2023	CAPEX	LIC	Consuntivo vs previsionale	CAPEX	LIC
1	INTERVENTI INFRASTRUTTURE DI VOLO	0	0	0	2	2	0	2	2	0
2	INTERVENTI TERMINAL	395	145	250	213	171	42	-182	26	-208
3	ALTRI EDIFICI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	RETI E IMPIANTI	1.546	1.344	202	1.821	1.821	0	275	477	-202
5	SISTEMI DI ACCESSO,VIABILITA',PARGHEGGI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	SECURITY	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	PIANO DELLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE	4.180	3.950	230	2.200	2.084	116	-1.980	-1.866	-114
8	ALTRI INTERVENTI	100	0	100	149	42	107	49	42	7
9	PIANO QUALITA'	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	PIANO TUTELA AMBIENTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	CARGO (PROGETTO ENAC)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	FORNITURE	1.546	1.546	0	2.073	2.070	3	527	524	3
	<b>Totale</b>	<b>7.767</b>	<b>6.985</b>	<b>782</b>	<b>6.458</b>	<b>6.190</b>	<b>268</b>	<b>-1.309</b>	<b>-795</b>	<b>-514</b>
<i>Di cui</i>										
	Attività aeroportuali	6.406	5.895	511	4.754	4.702	52	-1.653	-1.193	-460
	Attività accessorie	752	489	263	1.409	1.193	215	657	704	-48
	Attività di incentivazione	555	548	7	268	267	1	-287	-282	-6
	Attività non pertinenti	53	53	1	28	28	0	-25	-25	-1



Codice PQ	Tipologia intervento	PREVISIONALE 2024 [€ Migliaia]			MONITORAGGIO 2024 [€ Migliaia]			Delta		
		Anno 2024	CAPEX	LIC	Anno 2024	CAPEX	LIC	Consuntivo vs previsionale	CAPEX	LIC
1	INTERVENTI INFRASTRUTTURE DI VOLO	360	360	0	152	0	152	-209	-360	152
2	INTERVENTI TERMINAL	2.300	800	1.500	1.083	254	830	-1.216	-546	-670
3	ALTRI EDIFICI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	RETI E IMPIANTI	1.030	0	1.030	1.069	10	1.059	39	10	29
5	SISTEMI DI ACCESSO,VIABILITA',PARGHEGGI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	SECURITY	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	PIANO DELLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE	1.766	1.346	420	3.861	3.210	651	2.095	1.864	231
8	ALTRI INTERVENTI	152	0	152	344	169	175	192	169	23
9	PIANO QUALITA'	5	5	0	0	0	0	-5	-5	0
10	PIANO TUTELA AMBIENTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	CARGO (PROGETTO ENAC)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	FORNITURE	5.066	5.066	0	2.664	2.536	128	-2.402	-2.530	128
13	MANUTENZIONI CICLICHE	0	0	0	115	109	5	115	109	5
<b>Totale</b>		<b>10.679</b>	<b>7.577</b>	<b>3.102</b>	<b>9.288</b>	<b>6.289</b>	<b>3.000</b>	<b>-1.391</b>	<b>-1.288</b>	<b>-102</b>

Di cui

Attività aeroportuali	9.248	6.479	2.769	8.446	5.663	2.783	-801	-816	14
Attività accessorie	901	694	208	528	315	213	-374	-379	5
Attività di incentivazione	484	369	115	300	297	3	-183	-72	-111
Attività non pertinenti	46	35	11	14	14	0	-32	-22	-11

Codice PQ	Tipologia intervento	PREVISIONALE 2025 [€ Migliaia]			MONITORAGGIO 2025 [€ Migliaia]			Delta		
		Anno 2025	CAPEX	LIC	Anno 2025 (*)	CAPEX	LIC	Consuntivo vs previsionale	CAPEX	LIC
1	INTERVENTI INFRASTRUTTURE DI VOLO	500	0	500	41	39	2	-459	39	-498
2	INTERVENTI TERMINAL	2.419	158	2.262	2.026	863	1.163	-393	706	-1.098
3	ALTRI EDIFICI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	RETI E IMPIANTI	2.925	525	2.400	911	444	467	-2.014	-81	-1.933
5	SISTEMI DI ACCESSO,VIABILITA',PARGHEGGI	0	0	0	10	10	0	10	10	0
6	SECURITY	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	PIANO DELLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE	3.184	2.370	814	3.752	3.443	309	568	1.073	-505
8	ALTRI INTERVENTI	152	0	152	223	139	84	71	139	-68
9	PIANO QUALITA'	5	5	0	0	0	0	-5	-5	0
10	PIANO TUTELA AMBIENTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	CARGO (PROGETTO ENAC)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	FORNITURE	1.738	1.738	0	3.795	2.357	1.438	2.056	619	1.438
13	MANUTENZIONI CICLICHE	0	0	0	87	87	0	87	87	0
<b>Totale</b>		<b>10.923</b>	<b>4.796</b>	<b>6.128</b>	<b>10.845</b>	<b>7.382</b>	<b>3.463</b>	<b>-78</b>	<b>2.587</b>	<b>-2.665</b>

Di cui

Attività aeroportuali	7.637	3.047	4.591	8.255	5.047	3.209	618	2.000	-1.382
Attività accessorie	2.782	1.554	1.227	2.171	2.017	154	-611	463	-1.074
Attività di incentivazione	208	127	81	400	304	96	192	177	15
Attività non pertinenti	297	68	229	19	14	4	-278	-54	-224

(\*) Consuntivo gen-giu; previsionale lug-dic



- d. **Aggiornamento del livello incrementale annuo dei costi di gestione, con riferimento (i) agli asset entrati in esercizio all'anno precedente a quello in corso, (ii) all'entrata in vigore al medesimo anno di sopravvenienze legislative e/o regolamentari previste ex ante, ovvero di ulteriori sopravvenienze, non previste ex ante**

In merito a tale punto, per ognuna delle residue annualità del Piano dal 2025 al 2027, sono stati inseriti i costi emergenti sostenuti dal gestore per l'erogazione gratuita di tesserini plurigiornalieri, come imposto dalla Delibera n. 60 del 20 dicembre 2024 del Consiglio di Amministrazione dell'ENAC.

La tabella seguente mostra per ciascuna annualità il valore previsionale dei suddetti costi emergenti che, non essendo inclusi tra i costi dell'anno base del Piano tariffario 2024 – 2027, non trovano copertura nella dinamica approvata.

Descrizione sintetica	Normativa di riferimento	2023	2024	2025	2026	2027
COSTI ATTIVITA' DI TESSERAMENTO	Delibera ENAC n. 60/2024 - Deliberazione CISA: regime tariffe dei tesserini aeroportuali	0 €	0 €	105.000 €	125.000 €	125.000 €

Si segnala che il valore finale del parametro v comprende anche i costi delle sue ulteriori componenti ed è dettagliato al paragrafo seguente.

- e. **Aggiornamento o conferma delle componenti tariffarie annuali k, v, rispetto ai valori definiti in via previsionale per il periodo tariffario**

Nel rispetto di quanto prescritto al par. 8.2.1 punto 2 e) dei Modelli, vengono di seguito riportate la tabella riepilogativa sull'aggiornamento del parametro k relativo agli investimenti e la tabella riepilogativa sull'aggiornamento del parametro v.

Nel periodo 2023-2025 la Società, così come indicato nel par. c), ha registrato un valore di investimenti inferiore rispetto a quanto previsto nel Piano Quadriennale; ciò ha determinato una discontinuità del parametro "K" pari a -481 migliaia di euro per il 2025 e -233 migliaia di euro per il 2026, il cui calcolo è sintetizzato nella tabella seguente:



Totale regolato da d.l. n. 1/2012

Anno		2024	2025	2026	2027
Unità di servizio	WLU	4.761.181	5.014.309	5.284.484	5.573.654
<b>Calcolo fattore K</b>					
Costi ammessi per capex Anno 1	[1] €	1.026.628	979.401	955.571	845.410
Costi ammessi per capex Anno 2	[2] €	0	1.502.918	1.311.003	1.272.543
Costi ammessi per capex Anno 3	[3] €	0	0	1.433.992	1.134.026
Costi ammessi per capex Anno 4	[4] €	0	0	0	1.697.563
Totale Costi ammessi K pre monitoraggio	[5] €	1.026.628	2.482.319	3.700.566	4.949.542
<b>Conguaglio K monitoraggio 2024 (Recuperato nel 2025 nella componente V)</b>	[6] €	<b>-173.934</b>			
<b>Conguaglio K monitoraggio 2025 (Recuperato nel 2026 nella componente V)</b>	[7] €	<b>-1.311</b>	<b>-198.605</b>		
<b>Variazioni dinamica K nel periodo monitoraggio 2024</b>	[8] €		<b>-282.765</b>	<b>-529.557</b>	<b>-472.653</b>
<b>Variazioni dinamica K nel periodo monitoraggio 2025</b>	[9] €			<b>296.751</b>	<b>223.563</b>
Totale costi ammessi K post monitoraggio	[10] €	1.026.628	2.199.554	3.467.760	4.700.453
<b>Componente tariffaria K post monitoraggio</b>	[11] €/WLU	<b>0,22</b>	<b>0,44</b>	<b>0,66</b>	<b>0,84</b>

Note:

[5]=[1]+[2]+[3]+[4]

[6]: Conguaglio componente K per il 2024, recuperato come da Delibera 38/2023 nel 2025 nella componente V.

[7]: Conguaglio componente K per il 2025, recuperato come da Delibera 38/2023 nel 2026 nella componente V.

[10]=[5]+[8]

Con riferimento invece al Parametro “V”, si riportano nella tabella seguente l’impatto del monitoraggio per le annualità 2023, 2024 e 2025 e, nella tabella successiva, il dettaglio degli effetti economici delle singole voci relative all’entrata in vigore di nuove disposizioni normative e/o regolamentari e, a seguire, una breve descrizione per ognuna di esse.



Totale regolato da d.l. n. 1/2012					
Anno		2024	2025	2026	2027
Unità di servizio	WLU	4.761.181	5.014.309	5.284.484	5.573.654
<b>Calcolo fattore V</b>					
Discontinuità di costo componente tariffaria v	[1]	€ 46.000	91.000	175.000	175.000
Servizio antincendio L. n. 296/2006	[2]	€ 753.261	770.586	788.309	806.440
Conguaglio tariffe anni precedenti	[3]	€ -139.212			
<b>Totale Costi ammessi V pre monitoraggio</b>	<b>[4]</b>	<b>€ 660.048</b>	<b>861.586</b>	<b>963.309</b>	<b>981.440</b>
<b>Conguaglio entrata in vigore tariffe 31 maggio 2024</b>	<b>[5]</b>	<b>€</b>	<b>19.994</b>		
Conguaglio K monitoraggio 2024	[6]	€	-207.243		
Conguaglio V monitoraggio 2024	[7]	€	-114.882		
<b>Totale conguagli monitoraggio 2024</b>	<b>[8]</b>	<b>€</b>	<b>-322.125</b>		
Conguaglio K monitoraggio 2025	[9]	€		-215.021	
Conguaglio V monitoraggio 2025	[10]	€		-152.498	
<b>Totale conguagli monitoraggio 2025</b>	<b>[11]</b>	<b>€</b>		<b>-367.519</b>	
<b>Variazioni dinamica V nel periodo monitoraggio 2024</b>	<b>[12]</b>	<b>€</b>	<b>-11.089</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Variazioni dinamica V nel periodo monitoraggio 2025</b>	<b>[13]</b>	<b>€</b>		<b>8.150</b>	<b>125.000</b>
<b>Totale costi ammessi V post monitoraggio</b>	<b>[14]</b>	<b>€ 660.048</b>	<b>548.365</b>	<b>603.940</b>	<b>1.106.440</b>
<b>Componente tariffaria V post monitoraggio</b>	<b>[15]</b>	<b>€/pax 0,14</b>	<b>0,11</b>	<b>0,11</b>	<b>0,20</b>

Note:

[4]=[1]+[2]+[3]

[8]: Conguagli componenti V e K per il 2024, recuperati come da Delibera 38/2023 nel 2025 e maggiorati degli interessi calcolati in applicazione del tasso di remunerazione nominale di cui al paragrafo 10.5 della Delibera.

[11]: Conguagli componenti V e K per il 2025, recuperati come da Delibera 38/2023 nel 2026 e maggiorati degli interessi calcolati in applicazione del tasso di remunerazione nominale di cui al paragrafo 10.5 della Delibera.

[14]=[4]+[5]+[8]+[11]+[12]+[13]

Costi ammessi nel Parametro V	PREVISIONALE	MONITORAGGIO	Delta	PREVISIONALE	PREVISIONALE	Delta	PREVISIONALE	PREVISIONALE	Delta
	Anno 2023	Anno 2023 (Bilancio)		Anno 2024	Anno 2024 (Bilancio)		Anno 2025	Anno 2025 (aggiornamento)	
FACILITATORE ENTRY/EXIT SYSTEM	0	0	0	16	0	-16	100	18	-82
EMERGENZA POPILLIA JAPONICA - OBBLIGO ATTIVITÀ DI RIMOZIONE SPECIE VEGETALI	40	40	-1	40	40	0	40	40	0
SERVIZIO DI RACCOLTA, TRASPORTO E TERMODISTRUZIONE DI RIFIUTI ALIMENTARI VOLI EXTRA-UE	6	4	-2	35	20	-15	35	20	-15
COSTI ATTIVITA' DI TESSERAMENTO	0	0	0	0	0	0	0	105	105
<b>Totale parametro V</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>-3</b>	<b>91</b>	<b>60</b>	<b>-31</b>	<b>175</b>	<b>183</b>	<b>8</b>

*Facilitatore entry/exit system*: l'introduzione è stata posticipata all'ultimo trimestre del 2025.



*Emergenza Popillia Japonica*: il valore economico del nuovo servizio è in linea con quanto ipotizzato e per il 2025 si prevede una spesa analoga a quanto sostenuto nel 2024.

*Servizio di raccolta, trasporto e termodistruzione di rifiuti alimentari voli extra-ue*: il valore economico relativo al servizio di raccolta, trasporto e termodistruzione dei rifiuti alimentari raccolti a bordo dei voli provenienti dai Paesi extra UE - effettuato in ottemperanza al Decreto Direttoriale dell'UVAC PCF Piemonte e Valle d'Aosta e dall'USMAF - SASN Lombardia, Piemonte e Valle d'Aosta del 02/08/2023 – risulta differente rispetto a quanto ipotizzato per via di una maggiore attenzione posta in essere dai vettori sulla differenziazione dei rifiuti prodotti a bordo, soprattutto di tipo “non alimentare”, ma anche per la riduzione del numero degli aeromobili provenienti da Paesi extra UE che conferiscono i rifiuti presso l'aeroporto di Torino durante le operazioni di turnaround.

*Costi attività di tesseramento*: recepimento degli effetti della Delibera ENAC 60/2024, come descritto al paragrafo precedente. Per il 2025 i costi coprono il periodo dal 20/02/2025, mentre per gli esercizi 2026 e 2027 sono stati parametrati ad annualità piena.

- f. Livello degli indicatori di qualità e tutela ambientale consuntivato nell'annualità precedente a quella in corso e accertato da ENAC, rispetto ai valori obiettivo inseriti nel Piano della qualità e della tutela ambientale approvato da ENAC per la medesima annualità**

Vengono di seguito riportate le tabelle di confronto tra il livello degli indicatori di qualità e ambiente consuntivato nell'annualità 2024 e i valori obiettivo inseriti nel Piano della Qualità e Tutela Ambientale per la medesima annualità.



Indicatore di qualità		Peso	Anno 2024			
			Target	Risultato		
1	Qualità - erogata	Tempo di riconsegna dell'ultimo bagaglio dal block-on dell'aeromobile	decescente	5,0%	27:16	27:45
2	Qualità - erogata	Bagagli disguidati per malfunzionamento BHS	crescente	10,0%	0,023%	0,017%
3	Qualità - percepita	Percezione sul livello di pulizia e funzionalità toilette	crescente	15,0%	90,00%	88,10%
4	PRM - erogata	Per PRM in partenza con pre-notifica: Tempo di attesa per ricevere l'assistenza da uno dei punti designati dell'aeroporto, in caso di pre-notifica	decescente	10,0%	03:45	03:25
5	PRM - percepita	Percezione del livello di accessibilità e fruibilità delle infrastrutture aeroportuali: parcheggio, citofoni di chiamata, sale dedicate, servizi igienici, ecc.	crescente	10,0%	90,00%	97,40%
6	Qualità - percepita	Percezione sulla disponibilità di postazioni per la ricarica di cellulari/laptop nelle aree comuni	crescente	10,0%	91,00%	99,40%
7	Qualità - erogata	Numero di reclami ricevuti rispetto al traffico totale di PRM	decescente	12,0%	0,03%	0,01%
8	ASQ	Ease of getting to the airport	crescente	8,0%	3,69	3,96
9	ASQ	Wi-Fi service quality	crescente	10,0%	3,70	4,60
10	Tecnici	Grado di utilizzo degli Automated Border Control (e-Gates)	crescente	10,0%	31,00%	50,99%
Parametro q					1,000	



Indicatore di tutela ambientale			Peso	Anno 2024		
				Target	Risultato	
1	Nuovi impianti di illuminazione in sostituzione di quelli esistenti con apparecchi a basso consumo (LED, fluorescenti, ecc.)	Consumi elettrici post intervento (148.000 KWh) Consumi elettrici pre intervento (324.300 KWh)	decescente	33,3%	0,64	0,58
2	Produzione di energia elettrica tramite installazione di impianti fotovoltaici	MWh prodotti MWh totale di consumo	crescente	33,3%	10,00%	12,10%
3	Sostituzione del parco veicoli esistente con veicoli alimentati con carburanti a minor impatto ambientale o a ridotte emissioni (gas naturale, biodiesel, trazione elettrica, idrogeno, ibridi, ecc)	% veicoli sostituiti	crescente	22,2%	53,00%	53,00%
4	Aggiornamento del personale addestrato	% del personale aggiornato	crescente	11,1%	50,00%	72,00%
5	Sistema di Gestione dell'Energia	Mantenimento del sistema di gestione dell'energia secondo la norma ISO 50001:2018 e rinnovo della diagnosi Energetica	Crescente	N/A	100,00%	100,00%
6	Airport Carbon Accreditation	Accreditamento al Level 3+ del Protocollo ACA	Crescente		100,00%	100,00%
<b>Parametro <math>\alpha</math></b>					<b>1,000</b>	

Si precisa che, come già comunicato nel Documento esplicativo dei correttivi apportati in adempimento alla Delibera ART 108/2024, gli indicatori denominati “Sistema di Gestione dell'Energia” e “Airport Carbon Accreditation”, sono stati esclusi dalla determinazione del parametro tariffario  $\epsilon$ . Come effetto del recepimento di tale esclusione, gli altri indicatori della parte ambientale sono stati riproporzionati in maniera tale da arrivare ugualmente al 100% del bonus/malus.

Nella tabella seguente vengono infine riportati i valori dei parametri  $q$  e  $\alpha$  - determinati in applicazione delle disposizioni di cui al par. 10.11 del Modello Allegato “A” alla delibera n. 38/2023 del 9 marzo 2023 e il conseguente valore del parametro  $\epsilon$ , che concorre alla determinazione dei nuovi livelli tariffari in vigore dal 1° gennaio 2026.

Parametro $q$	[a]	1,000
Peso parametro $q$	[b]	50,00%
Parametro $\alpha$	[c]	1,000
Peso parametro $\alpha$	[d]	50,00%
Parametro $\epsilon$	$[a*b+c*d]/100*[e]$	1,00%



- g. Preconsuntivo delle WLU e delle unità di servizio, coerentemente con i parametri assunti ai fini della determinazione del livello unitario dei diritti

Viene di seguito riportato il dato previsionale dell'esercizio corrente 2025.

			PREVISIONALE	MONITORAGGIO		GAP	
			2025	Actual gen-giu'25	Previsionale lug-dic'25		Previsionale 2025
<b>DATI DI TRAFFICO PROGRAMMATI</b>							
<b>PASSEGGERI TOTALI (arrivati+partiti)</b>			<b>5.013.838</b>	<b>2.461.880</b>	<b>2.515.666</b>	<b>4.977.546</b>	<b>-0,7%</b>
Aviazione commerciale	Low cost		3.607.034	1.713.891	1.860.436	3.574.327	-0,9%
	Altro		1.399.070	743.893	651.262	1.395.155	-0,3%
Aviazione generale			7.734	4.096	3.968	8.064	4,3%
<b>PASSEGGERI ORIGINANTI PAGANTI</b>			<b>2.501.336</b>	<b>1.227.633</b>	<b>1.257.850</b>	<b>2.485.483</b>	<b>-0,6%</b>
Adulti	Intra UE	Av.commerciale	1.970.605	965.597	1.017.086	1.982.683	0,6%
		Av.generale	2.996	1.720	1.666	3.386	13,0%
	Extra UE	Av.commerciale	402.211	202.953	175.971	378.924	-5,8%
		Av.generale	600	340	329	669	11,6%
Children	Intra UE	Av.commerciale	103.651	42.126	53.531	95.657	-7,7%
		Av.generale	69	3	3	6	-91,4%
	Extra UE	Av.commerciale	21.156	14.892	9.262	24.154	14,2%
		Av.generale	48	2	2	4	-91,8%
<b>PASSEGGERI IN TRANSITO DIRETTO</b>			<b>0</b>	<b>1.263</b>	<b>2.161</b>	<b>3.424</b>	
<b>MOVIMENTI TOTALI (arrivati+partiti)</b>			<b>47.461</b>	<b>24.179</b>	<b>23.124</b>	<b>47.303</b>	<b>-0,3%</b>
<b>TONNELLAGGIO TOTALE (arrivato+partito)</b>			<b>2.523.195</b>	<b>1.192.743</b>	<b>1.204.941</b>	<b>2.397.684</b>	<b>-5,0%</b>
Tons fino a 25	Av.commerciale		949.244	435.369	439.822	875.191	-7,8%
	Av.generale		74.162	36.673	37.048	73.721	-0,6%
Tons > 25	Av.commerciale		1.490.059	709.900	717.160	1.427.060	-4,2%
	Av.generale		9.731	10.801	10.911	21.712	123,1%
<b>MERCE AEREA</b>	<b>quint</b>		<b>821</b>	<b>793</b>	<b>618</b>	<b>1.411</b>	<b>71,8%</b>
<b>POSTA</b>	<b>tons</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>WLU</b>			<b>5.014.315</b>	<b>2.462.673</b>	<b>2.516.284</b>	<b>4.978.957</b>	<b>-0,7%</b>

- h. Consuntivo delle WLU e delle unità di servizio dell'annualità precedente, coerentemente con i parametri assunti ai fini della determinazione del livello unitario dei diritti

Viene di seguito riportato il dato consuntivo dell'esercizio precedente 2024.



		PREVISIONALE	MONITORAGGIO	GAP	
		2024	2024		
<b>DATI DI TRAFFICO PROGRAMMATI</b>					
<b>PASSEGGERI TOTALI (arrivati+partiti)</b>		<b>4.760.753</b>	<b>4.689.190</b>	<b>-1,5%</b>	
Aviazione commerciale	Low cost	3.456.159	3.351.481	-3,0%	
	Altro	1.296.860	1.329.606	2,5%	
Aviazione generale		7.734	8.103	4,8%	
<b>PASSEGGERI ORIGINANTI PAGANTI</b>		<b>2.375.068</b>	<b>2.335.791</b>	<b>-1,7%</b>	
Adulti	Intra UE	Av.commerciale	1.891.838	1.892.985	0,1%
		Av.generale	2.996	3.311	10,5%
	Extra UE	Av.commerciale	361.020	329.452	-8,7%
		Av.generale	600	780	30,0%
Children	Intra UE	Av.commerciale	99.508	84.777	-14,8%
		Av.generale	69	13	-81,2%
	Extra UE	Av.commerciale	18.989	24.471	28,9%
		Av.generale	48	2	-95,8%
<b>PASSEGGERI IN TRANSITO DIRETTO</b>		<b>0</b>	<b>4.787</b>	<b>100,0%</b>	
<b>MOVIMENTI TOTALI (arrivati+partiti)</b>		<b>45.438</b>	<b>44.005</b>	<b>-3,2%</b>	
<b>TONNELLAGGIO TOTALE (arrivato+partito)</b>		<b>2.390.118</b>	<b>2.264.001</b>	<b>-5,3%</b>	
Tons fino a 25	Av.commerciale	898.664	834.554	-7,1%	
	Av.generale	74.162	67.533	-8,9%	
Tons > 25	Av.commerciale	1.407.561	1.347.110	-4,3%	
	Av.generale	9.731	14.804	52,1%	
<b>MERCE AEREA</b>	<b>quint</b>	<b>746</b>	<b>891</b>	<b>19,4%</b>	
<b>POSTA</b>	<b>tons</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	
<b>WLU</b>		<b>4.760.480</b>	<b>4.690.081</b>	<b>-1,5%</b>	

i. Scostamento fra valore preconsuntivato dal gestore nel precedente Documento informativo annuale, e valore a consuntivo, con riferimento all'anno precedente a quello in corso

Viene di seguito riportato il dettaglio degli scostamenti tra il valore preconsuntivo illustrato in sede di Consultazione annuale 2024 in data 16/10/2024 e quanto effettivamente contabilizzato a bilancio 2024 relativamente alle voci di stato di avanzamento degli investimenti riconosciuti in tariffa (come validato in linea tecnica da ENAC) e costi di gestione riferibili all'entrata in vigore di sopravvenienze legislative e/o regolamentari previste ex ante.



Codice PQ	Tipologia intervento	PREVISIONALE 2024	MONITORAGGIO 2024	Delta
		Consultazione annuale 16/10/24 [€ Migliaia]	Dati di monitoraggio ENAC 2024 [€ Migliaia]	
		Anno 2024	Anno 2024	Consuntivo vs previsionale
1	INTERVENTI INFRASTRUTTURE DI VOLO	270	152	-118
2	INTERVENTI TERMINAL	1.355	1.083	-272
3	ALTRI EDIFICI	0	0	0
4	RETI E IMPIANTI	733	1.069	336
5	SISTEMI DI ACCESSO,VIABILITA',PARGHEGGI	0	0	0
6	SECURITY	0	0	0
7	PIANO DELLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE	3.800	3.861	61
8	ALTRI INTERVENTI	271	344	73
9	PIANO QUALITA'	0	0	0
10	PIANO TUTELA AMBIENTALE	0	0	0
11	CARGO (PROGETTO ENAC)	0	0	0
12	FORNITURE	2.577	2.664	87
13	MANUTENZIONI CICLICHE	0	115	115
<b>Totale</b>		<b>9.007</b>	<b>9.288</b>	<b>281</b>

*Di cui*

Attività aeroportuali	7.781	8.446	665
Attività accessorie	836	528	-308
Attività di incentivazione	367	300	-66
Attività non pertinenti	24	14	-10

Tipologia di oneri incrementali derivanti da disposizione di legge o regolamentari	PREVISIONALE 2024	MONITORAGGIO 2024	Delta
	Consultazione annuale 16/10/24 [€ Migliaia]	Dati di monitoraggio ENAC 2024 [€ Migliaia]	
Facilitatore entry/exit system	20	0	-20
Emergenza popillia japonica - obbligo attività di rimozione specie vegetali	25	40	15
Servizio di raccolta, trasporto e termodistruzione di rifiuti alimentari voli extra-ue	35	20	-15
<b>TOTALE</b>	<b>80</b>	<b>60</b>	<b>-20</b>



**j. Valori aggiornati dei costi operativi di cui al paragrafo 10.1.2, punto 3, per effetto dell'aggiornamento dell'inflazione**

Viene di seguito riportato il confronto tra il valore previsto dei costi operativi relativi alla dinamica tariffaria condivisa in sede di Audizione il 25 marzo 2024 e il medesimo valore risultante a seguito dell'aggiornamento dell'inflazione attesa per il periodo 2026-2027 con il valore di 1,80% risultante dal Piano Strutturale 2025-2029 del Bilancio dello Stato del 27 settembre 2024.

Anno		2024	2025	2026	2027
Inflazione programmata monitoraggio 2024	%	2,30%	1,10%	1,10%	1,10%
<b>Totale Opex netto canoni monitoraggio 2024</b>	€	30.165.049	30.864.480	31.607.282	32.398.322
Inflazione programmata monitoraggio 2025	%	2,30%	1,10%	1,80%	1,80%
<b>Totale Opex netto canoni post monitoraggio 2025</b>	€	30.165.049	30.864.480	31.827.432	32.851.213
<b>Delta Opex</b>	€	0	0	220.150	452.892

**k. Livello dei diritti calcolato per la successiva annualità 2026**

Si precisa che il livello tariffario di seguito esposto rappresenta l'aggiornamento della tariffa 2026 condivisa con l'Utenza nell'Audizione 16 ottobre 2024 che recepisce i correttivi imposti dall'Autorità con la delibera 108/2024 del 25 luglio 2024. L'aggiornamento ha recepito le variabili oggetto di monitoraggio annuale descritte nel presente documento, compresa l'applicazione del parametro  $\epsilon$ .

Si segnala che la tariffa media per l'annualità 2026 risulta inferiore del 1,2% rispetto a quella media attualmente in vigore.



Proposta tariffaria 2026

Prodotti	Tariffa	2026 Audizione 16/10/2024	2026 Aggiornamento monitoraggio annuale	GAP
<b>Totale</b>	<b>€/Pax Totali</b>	<b>8,81</b>	<b>8,90</b>	<b>0,09</b>
<b>Imbarco Passeggeri</b>	<b>€/pax in partenza (Media Ponderata)</b>	<b>10,34</b>	<b>10,46</b>	<b>0,12</b>
	€/pax Adult UE in partenza	9,36	9,47	0,11
	€/pax Child UE in partenza	4,68	4,73	0,05
	€/pax Adult Extra-UE in partenza	16,46	16,65	0,19
	€/pax Child Extra-UE in partenza	8,27	8,37	0,09
<b>Approdo e Partenza SUMMER</b>	<b>€/Tonnellata (Media Ponderata)</b>	<b>1,70</b>	<b>1,70</b>	<b>0,00</b>
	€/Tonnellata Fino a 25 Tons	1,60	1,60	0,00
	€/Tonnellata > 25 Tons	1,78	1,78	0,00
<b>Approdo e Partenza WINTER</b>	<b>€/Tonnellata (Media Ponderata)</b>	<b>2,61</b>	<b>2,62</b>	<b>0,01</b>
	€/Tonnellata Fino a 25 Tons	2,45	2,45	0,01
	€/Tonnellata > 25 Tons	2,72	2,73	0,01
<b>Sosta e Ricovero</b>	<b>€/Tonnellaggio massimo per ore di sosta</b>	<b>0,50</b>	<b>0,50</b>	<b>0,00</b>
<b>Imbarco e Sbarco Merci</b>	<b>€/Kg merci</b>	<b>0,02</b>	<b>0,02</b>	<b>0,00</b>
<b>Sicurezza Passeggeri</b>	<b>€/Passeggeri in partenza originanti</b>	<b>2,24</b>	<b>2,26</b>	<b>0,02</b>
<b>Sicurezza Bagagli</b>	<b>€/Passeggeri in partenza originanti</b>	<b>1,19</b>	<b>1,20</b>	<b>0,01</b>
<b>400 Hz</b>	<b>€/Toccata</b>	<b>125,45</b>	<b>126,69</b>	<b>1,24</b>
<b>Banchi Check-In</b>	<b>€/Ore/anno di utilizzo (Media)</b>	<b>15,16</b>	<b>15,31</b>	<b>0,15</b>
	€/Ore/anno Posizioni B-C (ore 5-10 e 15-20)	19,99	20,19	0,20
	€/Ore/anno Posizioni B-C (ore 10-15 e oltre le 20)	15,85	16,01	0,16
	€/ anno Tariffa Annuale Posizioni B-C	35.115,57	35.463,95	348,38
	€/ore/anno Posizioni A-D-R (ore 5-10 e 15-20)	13,77	13,91	0,14
	€/Ore/anno Posizioni A-D-R (ore 10-15 e oltre le 20) e interno sale imbarco	11,02	11,13	0,11
	€/anno Tariffa Annuale Posizioni A-D-R e banchi interni	25.136,67	25.386,05	249,38
<b>Locali/Spazi Operativi</b>	<b>€/Metro quadrato (Media Ponderata)</b>	<b>28,55</b>	<b>29,59</b>	<b>1,04</b>
	€/Metro quadrato Uffici in Aerostazione Passeggeri	33,73	43,46	9,73
	€/Metro quadrato Uffici in Aerostazione Merci	24,75	31,88	7,14
	€/Metro quadrato Uffici in Aviazione Generale	150,00	150,00	0,00
	€/Metro quadrato Locali Tecnici	68,17	68,17	0,00
	€/Metro quadrato Spogliatoi	14,04	18,08	4,05
	€/Metro quadrato Aree Coperte per Ricovero Mezzi, Magazzini, ecc.	7,39	9,52	2,13
	€/Metro quadrato Aree Scoperte	2,22	2,86	0,64
	€/Metro quadrato Hangar	40,00	40,00	0,00
<b>Depositi Petroliiferi</b>	<b>€/lit</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>
<b>Pontili</b>	<b>€/Ore di utilizzo</b>	<b>177,72</b>	<b>179,48</b>	<b>1,76</b>



**1. illustrazione del trattamento del margine commerciale (MC) di cui al paragrafo 10.8**

Il Margine Commerciale (MC), generato dalle attività accessorie, è determinato dalla differenza fra la somma dei ricavi e dei costi derivanti da tali attività, come evidenziati negli schemi di Contabilità regolatoria. Rientrano fra le attività accessorie:

- servizi di assistenza a terra svolti in regime di concorrenza;
- attività accessorie non regolate a fornitura diretta del gestore (uffici, locali e altre attività accessorie);
- attività accessorie non regolate in sub-concessione a terzi (food & beverage, retail, e altre attività accessorie);
- pubblicità;
- parcheggi.

Allo scopo di fornire le informazioni di cui sopra si segnala che il MC risultante dai dati della contabilità regolatoria certificata 2024 ammonta a 15,4 milioni di euro (come riportato nella Tabella seguente) ed è stato interamente destinato a copertura dei costi legati ad attività diverse da quelle aeroportuali e da quelle legate ad attività accessorie.

VOCE	IMPORTO REGOLATORIA 2024
RICAVI COMMERCIALI	32.033.704
COSTI REGOLATORI ATTIVITA' ACCESSORIE COMPRESIVI DI REMUNERAZIONE CAPITALE	16.582.206
<b>MARGINE COMMERCIALE (MC)</b>	<b>15.451.498</b>

Ritenuti assolti gli obblighi informativi e i criteri di trasparenza di cui al paragrafo 10.8, punto 4, del Modello A, il Gestore propone una valorizzazione della componente MC pari a 0.



**m. Data di convocazione degli utenti in Audizione**

Nel rispetto di quanto prescritto al par. 8.2.1 punto 2 m) del Modello 2, l’Audizione degli Utenti viene fissata per il giorno 14 ottobre 2025 alle ore 11:00 presso la sede legale della società SAGAT S.p.A. in strada San Maurizio, 12 -10072 Caselle Torinese – Sala E. Sarà possibile partecipare all’audizione anche in modalità da remoto.

**n. Monitoraggio Service Level Agreement**

Di seguito si riportano i dati raccolti nel periodo 1° gennaio – 30 giugno 2025 riferiti ai servizi svolti dalla Società e previsti dai Service Level Agreement condivisi con l’Utenza nell’audizione svoltasi in data 25/03/2024.

<b>Driver</b>	<b>Base unit</b>	<b>Out of performance flights</b>
<b>1</b> Baggage Handling System failure	Flight delayed with code 87 > 15min	9
<b>2</b> Mishandled baggage due to Baggage Handling System failure	Flight with more than 20 left-behind baggage due to BHS failure	2
<b>3</b> CUTE System incl. gate readers and doors	Flight delayed with code 55 or 58 > 15min	1
<b>4</b> Waiting time for security controls	Flight delayed with code 85 due to security controls in charge of Airport Authority > 15min	1
<b>5</b> Fixed Electrical Power (FEP 400Hz)	Flight not connected to FEP due to its failure	None SAGAT provides a free-of-charge mobile Ground Power Unit to be used in case of FEP failures
<b>6</b> Jet Bridges	Flight not connected to jet bridge due to its failure	3
<b>7</b> Jet Bridges including FEP and ACU	Flight delayed with code 87 due to jet bridge failure (incl. FEP and ACU) > 15min	None

<b>8</b>	Safety – FOD	Certified aircraft damage by FOD at station	None
<b>9</b>	Safety – Birdstrike	Certified aircraft damage by birdstrike within airport under 300ft AGL	None
<b>10</b>	PRM passengers	Flight delayed with code 19 due to PRM service delay when assistance was correctly notified by carrier > 15min	5

### Driver 1 e 2

In merito alle performance del driver 1 ed ai casi di bagagli left-behind evidenziati in tabella, si precisa che il 26 gennaio 2025 si è verificato un blocco del nastro fuori-misura del BHS.

### Driver 5

In relazione agli impianti 400Hz e ACU (Air Conditioning Unit) dal 1° agosto 2017 il gestore si è dotato di una GPU mobile e di una ACU mobile al fine di garantire agli utenti aeroportuali il 100% di continuità del servizio in caso di avarie ai sistemi fissi.

### Driver 6

Si precisa che è stata completata la sostituzione dei pontili di imbarco.

