

## POLICY DI SVILUPPO DEL TRAFFICO 2020

### 1. PREMESSA, OBIETTIVI E PRINCIPI GENERALI

- 1.1 SAGAT S.p.A. è responsabile della gestione dell'Aeroporto di Torino. I suoi azionisti sono privati e tutte le attività dell'aeroporto sono autofinanziate senza alcun accesso a contributi pubblici.
- 1.2 Nel 2019, presso l'Aeroporto di Torino, sono transitati 3,95 milioni di passeggeri con 43.655 movimenti assistiti. Nel corso del 2020, l'emergenza sanitaria legata alla diffusione del COVID-19, ha comportato la sostanziale sospensione dell'attività volativa per alcuni mesi dell'anno e una sensibile riduzione dei volumi all'atto della ripresa delle operazioni. Lo scenario e le tempistiche di ritorno del traffico ai livelli pre-crisi rimangono, alla data dell'aggiornamento della presente Policy, estremamente incerte.
- 1.3 SAGAT ha pertanto l'esigenza di ripristinare i livelli di traffico e di connettività precedenti alla crisi sanitaria e, parallelamente, di sviluppare il proprio network di destinazioni ed incrementare ulteriormente la connettività dell'Aeroporto in modo tale da utilizzare al meglio la capacità delle sue infrastrutture.
- 1.4 Le attività dell'Aeroporto di Torino sono fortemente esposte alla concorrenza degli aeroporti limitrofi di Milano Malpensa e Bergamo Orio al Serio e l'Aeroporto di Torino subisce una pesante perdita di traffico del proprio bacino di riferimento in favore di questi aeroporti.
- 1.5 Per gli obiettivi di cui sopra SAGAT ha predisposto una propria Policy di Sviluppo del Traffico, (di seguito, 'Policy') che ha l'obiettivo di accrescere l'attrattività dell'Aeroporto di Torino per i vettori offrendo loro incentivi di sviluppo traffico (di seguito 'IST'). Le linee guida della Policy dell'Aeroporto di Torino sono esposte di seguito.
- 1.6 L'accesso agli incentivi di sviluppo traffico è garantito in modo trasparente e non discriminatorio.

### 2. TERMINI DI APPLICAZIONE

- 2.1 Gli IST sono concessi ai vettori che si impegnino a sviluppare ed accrescere le proprie attività all'Aeroporto di Torino e che rispondano alle condizioni di uno dei casi di sviluppo traffico elencati al paragrafo 4 della presente Policy.
- 2.2 Gli IST consistono in contributi economici riconosciuti ai Vettori per il traffico incrementale sull'Aeroporto. A titolo di esempio, gli IST possono essere:
- un contributo a passeggero da erogarsi per il numero di passeggeri aventi diritto (i parametri per l'ottenimento di tale contributo possono variare a seconda dei casi); oppure
  - un incentivo (a volo o a passeggero) corrispondente ad una riduzione percentuale delle airport charges applicate o di parte di esse; oppure

- un importo forfettario pagato in anticipo a compensazione dei costi di start up sostenuti dal vettore; oppure
- importi forfettari pagati al vettore al raggiungimento di determinate soglie di passeggeri trasportati; oppure
- una combinazione delle modalità di cui sopra.

2.3 L'ammontare degli IST può variare a seconda della rilevanza strategica della rotta, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile (anche in considerazione della performance ambientale in termini di rumore, consumo di combustibile e ed emissioni), dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.

2.4 Gli IST sono di importo predeterminato e definito nel tempo (di norma calante di anno in anno) ed il loro pagamento avviene ex post, una volta che SAGAT ha verificato che il vettore abbia soddisfatto tutte le condizioni.

2.5 Gli IST verranno corrisposti sulla base di un contratto scritto siglato dalle parti. SAGAT si riserva il diritto di estendere la durata di un contratto avente ad oggetto IST.

2.6 Il pagamento degli IST è di norma vincolato:

- all'effettuazione di un numero minimo di voli sulle rotte eligibili nel corso della validità del contratto;
- ai pagamenti puntuali e regolari delle tariffe aeroportuali in vigore.

### 3. ACCESSO AD UN CONTRATTO AVENTE AD OGGETTO IST

3.1 I vettori interessati a sviluppare nuove rotte all'Aeroporto di Torino e che desiderano accedere ai contributi IST, possono inoltrare richiesta e-mail all'ufficio commerciale aviation SAGAT ([aviationbusiness@sagat.trn.it](mailto:aviationbusiness@sagat.trn.it)).

3.2 Nella richiesta occorre specificare:

- a) vettore, flotta, network e basi operative;
- b) le rotte che il vettore intende operare;
- c) gli operativi previsti (periodo di operatività, numero di frequenze settimanali, tipo di aeromobile);

3.3 SAGAT si riserva il diritto di richiedere al vettore ulteriori informazioni o di condurre delle proprie analisi al fine di verificare la serietà e la solidità finanziaria del vettore richiedente.

3.4 In caso di verifica con esito positivo, SAGAT inizierà una trattativa commerciale con il vettore richiedente per definire i contenuti di un contratto avente ad oggetto IST a condizione che SAGAT abbia il potere di decidere, a sua discrezione, se sottoscrivere oppure no il contratto.

3.5 Nel caso in cui più di un vettore abbia richiesto contributi per la stessa direttrice, e a seguito di riscontro positivo in relazione ad affidabilità e solidità finanziaria, SAGAT si riserva di poter condurre trattative parallele, fermo restando che

SAGAT ha in ogni caso il diritto, a sua discrezione, di scegliere uno o più vettori per la sottoscrizione dei contratti avente ad oggetto IST.

#### 4. CASI DI SVILUPPO TRAFFICO

##### 4.0 COVID RESTART

- a) Impegno del vettore: un vettore che già operi voli di linea verso una data destinazione e che abbia sospeso/ridotto la capacità offerta in conseguenza dell'emergenza COVID e delle relative limitazioni, assume l'impegno alla progressiva riattivazione delle rotte sospese o al progressivo recupero di capacità verso i livelli pre-crisi.
- b) IST: un contributo economico come descritto al paragrafo 2.2 – l'ammontare dell'IST può variare a seconda della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.
- c) Durata del contratto IST: fino ad un massimo di due stagioni IATA; SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata per una ulteriore stagione IATA, qualora perdurino condizioni di difficoltà legate all'emergenza COVID.
- d) Altre condizioni: il riconoscimento dell'IST può non essere vincolato all'effettuazione di un numero minimo di collegamenti e di frequenze.

#### 4.1 NUOVI COLLEGAMENTI DI LINEA

- a) Impegno del vettore: operare almeno una frequenza settimanale su una destinazione non servita dallo stesso vettore o da altri vettori con voli di linea diretti o su una destinazione per la quale il vettore ‘incumbent’ abbia annunciato la cancellazione delle proprie operazioni.
- b) IST: un contributo economico come descritto al paragrafo 2.2 – l’ammontare dell’IST può variare a seconda della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell’attivazione del volo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.
- d) Altre condizioni: SAGAT potrà richiedere al vettore l’impegno ad operare per un periodo minimo di tempo (es. 12 mesi, una stagione IATA, etc)
- e) Destinazioni prioritarie: la tabella che segue elenca alcune destinazioni che sono considerate prioritarie per lo sviluppo dell’Aeroporto di Torino. Il vettore richiedente potrà in ogni caso proporre altre destinazioni; SAGAT verificherà il potenziale della rotta proposta sia in termini di potenziale traffico passeggeri che di profittabilità della rotta e potrà decidere di aggiungerla alla lista delle destinazioni prioritarie.

Aree	Destinazioni	Nazioni	Codici IATA
Africa	Tunisi	Tunisia	TUN
	Cairo	Egitto	CAI
Middle East	Istanbul	Turchia	IST
	Tel Aviv	Israele	TLV
	Abu Dhabi	Emirati Arabi Uniti	AUH
	Dubai	Emirati Arabi Uniti	DXB
Europe	Bruxelles	Belgio	BRU
	Atene	Grecia	ATH
	Stoccarda	Germania	STR
	Düsseldorf	Germania	DUS
	Amburgo	Germania	HAM
	Praga	Repubblica Ceca	PRG
	Budapest	Ungheria	BUD
	Dublino	Irlanda	DUB
	Varsavia	Polonia	WAW
	Lisbona	Portogallo	LIS
	Londra Heathrow	Regno Unito	LHR
	Londra Luton	Regno Unito	LTN
	Bristol	Regno Unito	BRS
	Birmingham	Regno Unito	BHX
	Manchester	Regno Unito	MAN
	Glasgow	Regno Unito	GLA
	Belgrado	Serbia	BEG
	Oslo	Norway	OSL
	Stoccolma	Svezia	ARN NYO BMA
	Vienna	Austria	VIE
	Mosca	Russia	SVO VKO
	San Pietroburgo	Russia	LED
	Malaga	Spagna	AGP
	Siviglia	Spagna	SVQ
Italia	Pescara	Italia	PSR
	Comiso	Italia	CIY
	Reggio Calabria	Italia	REG
	Crotone	Italia	CRV

## 4.2 SVILUPPO DI UN COLLEGAMENTO DI LINEA GIA' OPERATO

### 4.2.1 SVILUPPO DOVUTO A NUOVO VETTORE ENTRANTE

- a) Impegno del vettore: un nuovo vettore assume l'impegno ad operare almeno una frequenza settimanale su una destinazione già servita da altro vettore.
- b) IST: un contributo economico come descritto al paragrafo 2.2 – l'ammontare dell'IST può variare a seconda della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.
- d) Altre condizioni: SAGAT potrà richiedere al vettore l'impegno ad operare per un periodo minimo di tempo (es. 12 mesi, una stagione lata, etc)

### 4.2.2 SVILUPPO DOVUTO A INCREMENTO DELLE FREQUENZE O INCREMENTO DELLA CAPACITA'

- e) Impegno del vettore: un vettore che già operi voli di linea verso una data destinazione assume l'impegno (i) ad operare almeno una frequenza settimanale aggiuntiva sulla stessa rotta rispetto alla stessa stagione IATA dell'anno precedente OPPURE (ii) ad incrementare il numero dei posti offerti sulla stessa rotta rispetto alla stessa stagione IATA dell'anno precedente almeno del 30% a seguito di cambio aeromobile.
- f) IST: un contributo economico come descritto al paragrafo 2.2 – l'ammontare dell'IST può variare a seconda della rilevanza strategica del collegamento, del numero delle frequenze settimanali, del tipo di aeromobile, dei volumi di traffico attesi, dei ricavi non aviation attesi a seguito dell'attivazione del volo.
- g) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.
- h) Altre condizioni: SAGAT potrà richiedere al vettore l'impegno ad incrementare le frequenze o la capacità per un periodo minimo di tempo (es. 12 mesi, una stagione lata, etc)

#### 4.3 INCREMENTO VOLUMI PASSEGGERI

- a) Impegno del vettore: un vettore, nuovo entrante o che già operi voli sull'aeroporto, assume l'impegno a sviluppare sull'Aeroporto, in un breve lasso di tempo, un network di destinazioni (con o senza aerei in base) in grado di determinare un significativo e rapido incremento dei volumi passeggeri e di ottimizzare l'utilizzo delle infrastrutture dell'Aeroporto di Torino; il vettore si impegna anche a sviluppare ulteriormente questo network negli anni a seguire in base ad uno schema di sviluppo traffico inserito nel contratto.
- b) IST: verrà negoziato uno schema di IST ad hoc in cui è possibile includere una combinazione di incentivi di cui al paragrafo 2.2 e altre forme di supporto operativo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.
- d) Altre condizioni: il pagamento di IST può dipendere dal raggiungimento da parte del vettore di predeterminate soglie di traffico in ciascun anno/stagione del contratto.

#### 4.4 MIGLIORAMENTO DEL PRODOTTO

- a) Impegno del vettore: un vettore, nuovo entrante o che già operi voli sull'aeroporto, assume l'impegno ad operare su una rotta già servita dallo scalo introducendo elementi migliorativi del servizio offerto ai passeggeri, ad esempio adottando orari o condizioni di servizio più consoni alle esigenze della clientela (e.g. rotta TRN-LON, operare il volo in uscita da Torino al mattino presto e garantire il rientro in serata, con aeromobile in sosta notturna, consentendo l'andata e rientro in giornata al traffico business).
- b) IST: verrà negoziato uno schema di IST ad hoc in cui è possibile includere una combinazione di incentivi di cui al paragrafo 2.2 e altre forme di supporto operativo.
- c) Durata del contratto IST: fino a 5 (cinque) anni. SAGAT si riserva il diritto di estenderne la durata.

*Per ulteriori informazioni o chiarimenti contattare il servizio Sviluppo Traffico Passeggeri e Merci SAGAT.*

*e-mail: [aviationbusiness@sagat.trn.it](mailto:aviationbusiness@sagat.trn.it)*

*phone (Elisa Del Medico): 0039-011-5676220.*

Caselle, 11/11/2020.